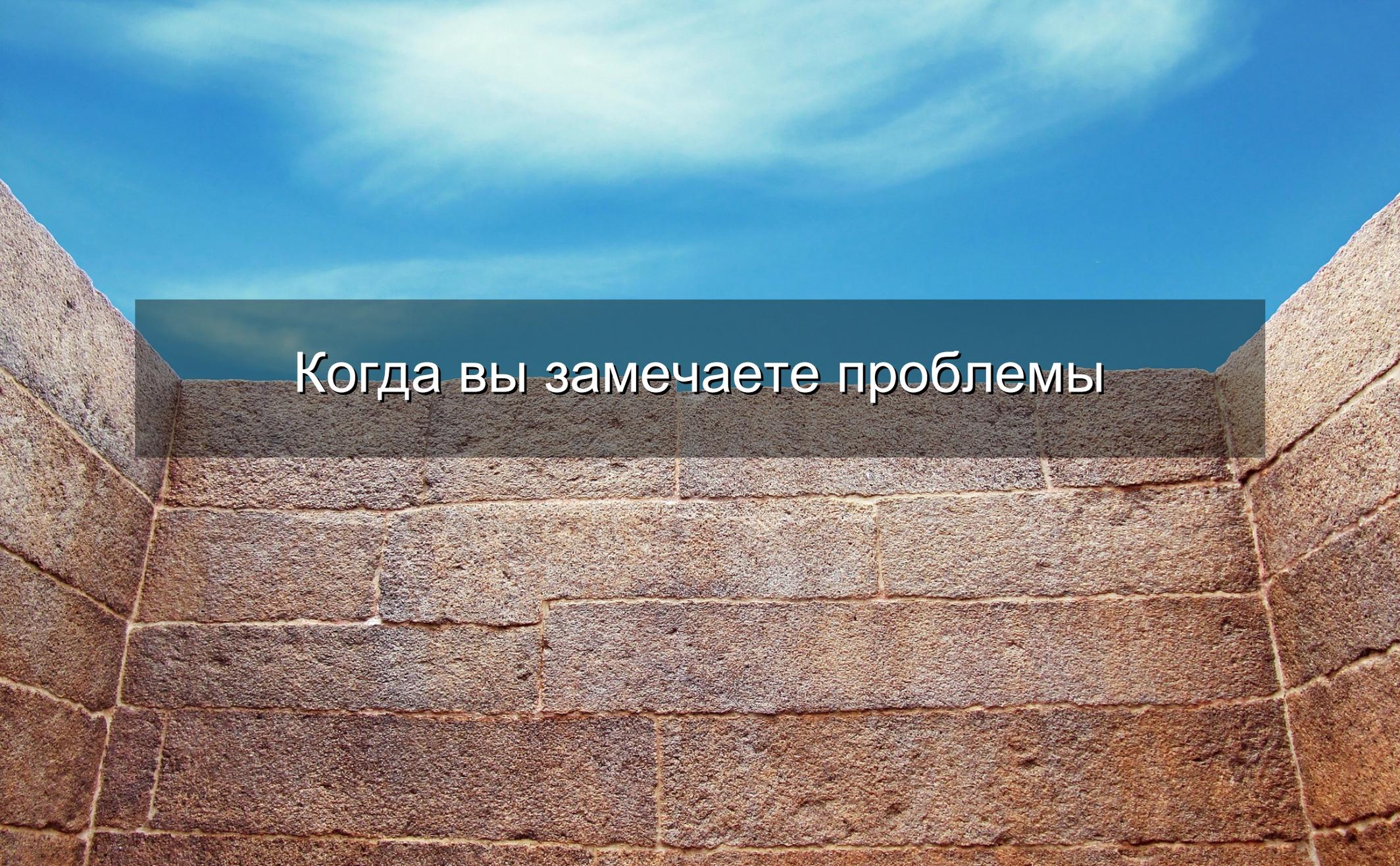




Построение эффективной команды и эффективной системы управления

Алексей Васильев

Александр Новичков

A photograph of a stone wall made of large, rectangular blocks of reddish-brown stone. The wall is viewed from a low angle, looking up towards a bright blue sky with some light clouds. A semi-transparent dark blue rectangular box is overlaid on the upper part of the wall, containing the Russian text 'Когда вы замечаете проблемы' in white, bold, sans-serif font.

Когда вы замечаете проблемы

Внешние проявления

- Только 30% проектов завершается вовремя
- Цели проектов не достигаются
- Компания не готова к тому, что мир вокруг меняется

Внутренние трудности

- Вместо общей работы подразделения воюют между собой
- Никто не хочет брать ответственности на себя
- Нет доверия между участниками – поручат – сделаем, нет... нам же лучше
- Руководители не обладают достаточным методологическим и психологическим опытом для задания импульса команде
- Руководителям недостаточно опыта для убеждения

A collection of medical supplies is arranged on a white surface. In the foreground, a glass thermometer with a silver bulb and a black scale is positioned diagonally. The scale shows markings for 35, 6, 37 (in a square box), and 8. To the left of the thermometer, there are three capsules: one white with a green cap, one red with a green cap, and one white with a green cap. In the background, a portion of a black stethoscope with a red chest piece is visible. A semi-transparent grey rectangular box is overlaid on the image, containing the word "Или" in white text.

Или

СИМПТОМЫ

- Вы чувствуете что могли бы двигаться быстрее
- Есть какие-то препятствия которые мешают развиваться
- Вы пытались внедрить Agile, но нет ожидаемого эффекта



Мы предлагаем

A person is walking up a set of blue stairs. The stairs have a blue metal railing on the right side. The person is wearing orange sneakers with white soles and black socks. The background is a blurred blue wall with a grid pattern.

Тренинг
Построение эффективной команды
и системы управления

3 дня

С первых шагов до внедрения

Agile

Адаптивные подходы к управлению бизнесом и проектом становятся популярней. Рынок **меняется**, внешняя среда меняется, люди меняются. Становится **сложнее** фокусироваться на цели, наше внимание распадается на много маленьких частей. Каждый сотрудник **требует** внимания руководителя, и чем больше он получает внимания, тем лучше он делает свою работу

В ускоряющемся мире, нужно постоянно **адаптироваться** под изменения. Нужно успеть в последний вагон уходящего поезда. Это и обеспечивают Agile подходы, и Agile философия

Психология

Построение успешной команды это **главная** задача руководителя любого уровня

Слаженная команда – залог успеха проекта. И важную роль в этом играет психология и **понимание** принципов лежащих в основе поведения людей

Теория ограничений

В любой системе есть **ограничение** в деньгах, ресурсах, времени, рынке

Выявление ограничения и грамотное управление им – **увеличивает** скорость генерации денежного потока на тех же мощностях компании

Тренинг

Раскрывает практические особенности применения применения Agile подходов вместе с Теорией Ограничений (ТОС) и психологией для улучшения бизнес-процессов

Для кого

- Владельцам и руководителям проектных компаний
- Руководителям подразделений
- Рядовым инженерам
- Государственным служащим
- Начинающим Scrum мастерам
- Всем, кто хочет улучшить свою компанию и играть, чтобы выиграть!

О чем тренинг



Инструменты

- Предпосылки появления адаптивного подхода к разработке программного обеспечения
- Способы устранения проблем возникающих на проектах по разработке ПО
- Что такое Scrum и как его применять
- Что такое eXtreme Programming (XP) и как его применять

Применение

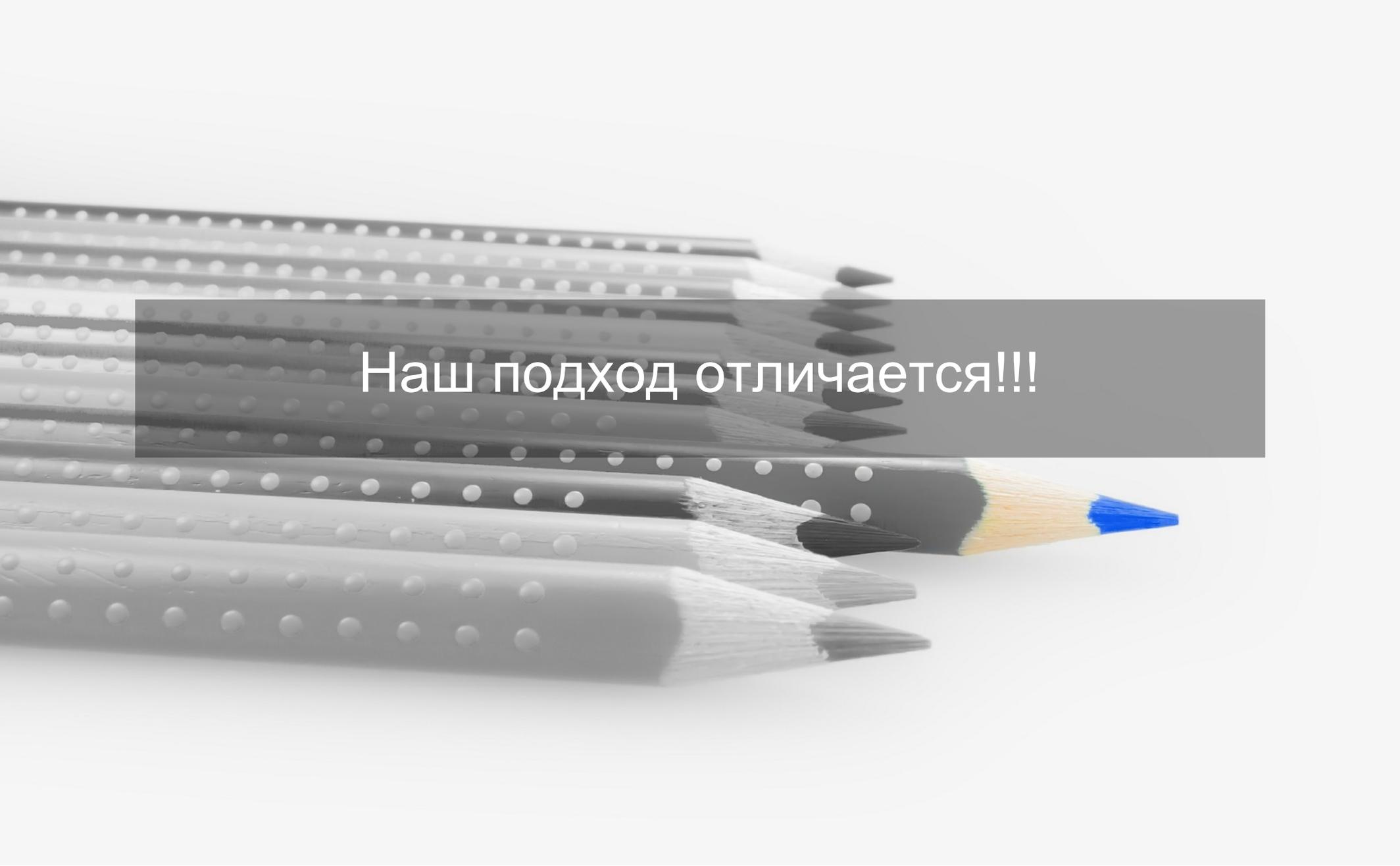
- Способы выполнения Agile проектов в срок
- Планирование проекта в Agile
- Психологические особенности группы
- Формирование целей проекта
- Как проводить ретроспективу проекта или спринта

Внедрение

- Как внедрять Agile в своей организации
- Применение Теории Ограничений (ТОС) для внедрения
- Метод критической цепи (ССРМ) для выполнения проектов в срок

Что будет на тренинге

- Теоретическая часть
- Деловые игры
- Практические примеры
- Обсуждения

A stack of several pencils is shown against a white background. The pencils are arranged in a fan-like pattern, with their tips pointing towards the right. The pencils have different colors: some are black, some are grey, and one at the top is blue. The pencils have a textured surface with small white dots. A dark grey rectangular box is overlaid on the middle of the stack, containing the text "Наш подход отличается!!!".

Наш подход отличается!!!

Наш подход отличается

- Мы **не евангелисты** только гибких методологий или СММІ, или РМВоК
- **Мы понимаем**, что у каждой компании своя специфика и внедрить «все и сразу» не получится
- Мы **не «натягиваем»** академическую методологию на реальную компанию
- **Мы адаптируем методологию** под компанию! Нет универсального станка для бритья – мы все разные!

СМК BIPULSE

- СМК - Группа компаний, BIPULSE — учебный центр, консалтинговое бюро, разработчик ИТ-решений управления проектами
- Помогаем улучшать и автоматизировать бизнес-процессы компаний с **1999** года
- Знаем **Agile**, Scrum, XP, RUP, MSF, **PMBok**, ISO 12207, ISO15504, ISO 9000, CMMI, ГОСТ 34 и 19, КТ-178 (Б и С) и другие. Выбираем лучшее что будет работать в конкретной компании
- Выполнили более 50 проектов по улучшению государственных и частных компаний численностью от **20** до **1000+** сотрудников.
- Обучили более **7000** специалистов

Среди наших клиентов





О тренажерах



Тренинг проводят



Александр Новичков



Алексей Васильев

Новичков Александр Николаевич

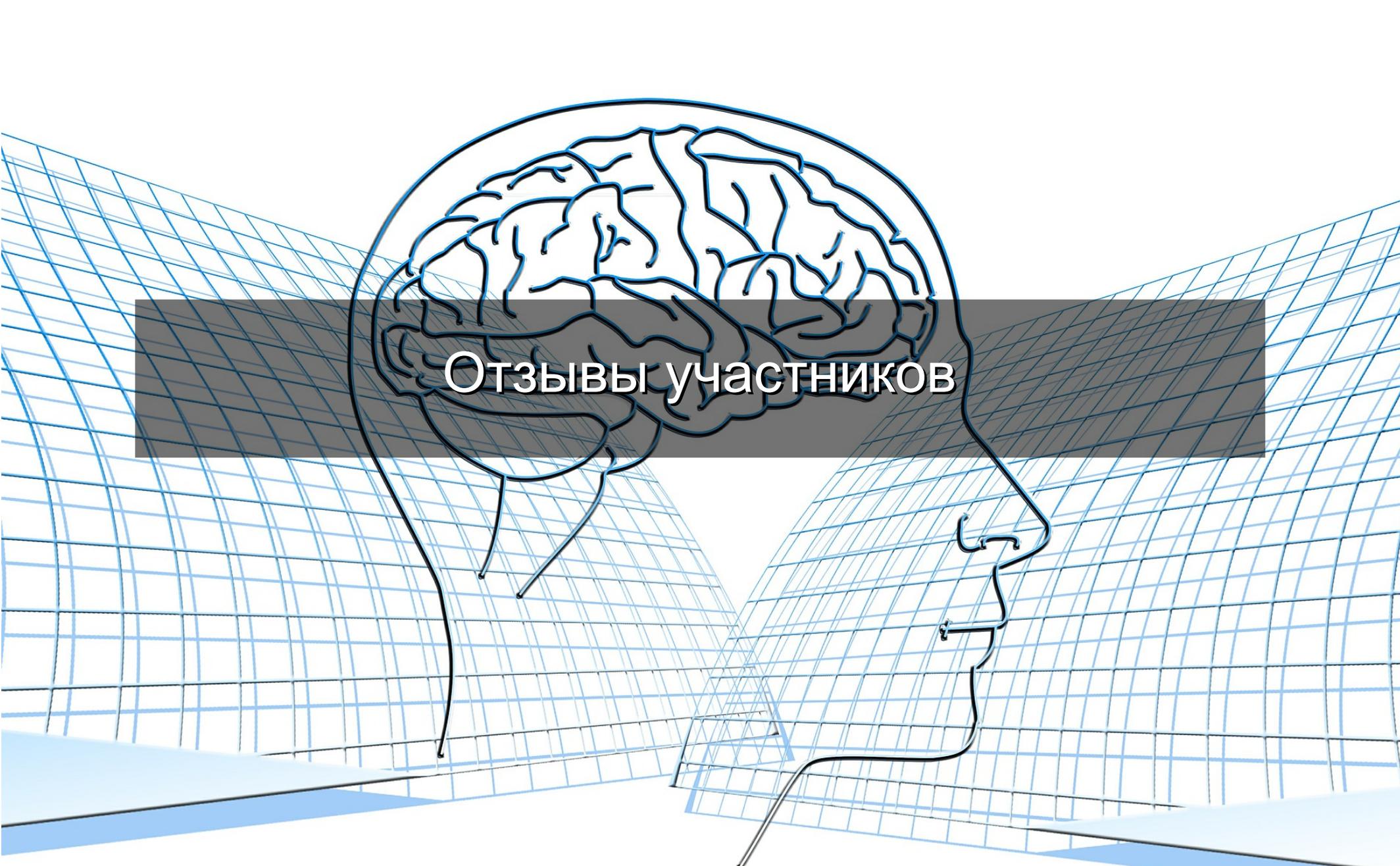


- Бизнес-тренер, коуч, руководитель, сооснователь компании СМ-Консалт (СМК)
- Опыт бизнес-тренера и коуча - 16+ лет
- В разработке, внедрении ИТ-систем - 20+ лет
- В управлении ИТ-проектами, проектами внедрения ALM, тестирования ПО, консалтинговыми проектами - 16+ лет

Васильев Алексей Владимирович



- Тренер-консультант, Agile-коуч, специалист по ТОС и PMI
- В ИТ отрасли 18+ лет, прошёл путь от разработчика до руководителя проектов
- Внедряет Agile/XP с 2003 года
- Применяет Теорию Ограничений для оптимизации компаний с 2012 года
- Координатор Санкт-Петербургского Клуба менеджеров ИТ проектов



Отзывы участников

Отзывы участников

«Понравился живой формат взаимодействия тренеров с группой - чувствовалось, что все преподаваемые темы они «прочувствовали на себе», на практике. Очень доходчиво и полезно»

Екатерина, руководитель проектов

«Понравилась созданная тренерами атмосфера, в которой можно было смело высказываться и узнавать другие мнения»

Евгений, начальник управления

«Понравилось. Большой эффект имеют практические занятия»

Николай, зам. Начальника службы

«Тренинг хорошо структурировал и систематизировал то, что было до этого известно, но не «взлетало». Удивительно, что под многими техниками лежит психология!»

Александр, зам. гендиректора

Отзывы компаний


**МИНИСТЕРСТВО
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И СВЯЗИ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Бульвар Строителей, д. 1, г. Красногорск, Московская область, 143407 тел. (495) 668-00-22, факс (495) 602-02-40
e-mail: mits@mosreg.ru

№ 10-2214/мск от 25.04.2014

На № _____ от _____

Компанию «СМ-Консалт»

Министерство государственного управления, информационных технологий и связи Московской области благодарит Алексея Васильева и Александра Новичкова за проведенный тренинг по применению Agile подходов смежных методологий для ведения проектов в органах государственной власти.

Проведенные деловые игры и хорошая подача материала позволили понять основы Scrum, Kanban и теории ограничений систем, а также узнать как преодолеть текущие трудности при реализации проектов.

Будем рады продолжению нашего сотрудничества для достижения значимых результатов в работе и обучении специалистов.

Первый заместитель министра  А.А. Бородин

015789*

ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ
«МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР
ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ»
143407, Московская область, г. Красногорск,
Бульвар Строителей, д. 1
Тел. (495) 602-83-44, e-mail: mosk@mosreg.ru
ОКПО 13303771, ОГРН 1125024006304
ИНН/КПП 5024130840/502401001

Генеральному директору
СМ-Консалт (СМК),
Г.Д. Карабановой

25.04.2014 № 01/762
на _____ от _____

Уважаемая Галина Дмитриевна!

Государственное казенное учреждение Московской области «Московский областной центр информационно-коммуникационных технологий» благодарит компанию СМ-Консалт (СМК) и лично Алексея Васильева и Александра Новичкова за интересный тренинг по применению Agile для выполнения проектов и организации деятельности в государственном управлении.

Благодаря тренингу руководители смогли систематизировать и улучшить свои знания в таких областях, как Agile, Scrum, XP, Теория Ограничений. В результате, для многих участников, тренинг стал отправной точкой для переосмысления подходов к управлению.

Живое взаимодействие со слушателями и проработка наших проблемных вопросов прямо на тренинге дало импульс позитивным изменениям в компании.

Мы отмечаем высокий уровень профессиональной подготовки консультантов компании СМ-Консалт (СМК) в области оказания консалтинговых услуг и обучения гибким методологиям. Заслуживают высокой оценки организационная и практическая составляющая проведения тренинга.

Будем рады в дальнейшем продолжить сотрудничество с компанией СМ-Консалт (СМК).

Директор  В.Н.Редров



ОТЗЫВЫ КОМПАНИЙ



Лизинг

Отзыв.

АО «ВЭБ Лизинг» благодарит бизнес-тренеров Алексея Васильева и Александра Новичкова за проведенный тренинг «Применение Agile для построения эффективной команды».

Agile-процесс, как процесс организации работы, может хорошо улучшить работу в нашем департаменте. Практические задачи на тренинге и большой объем интенсива помогли более глубоко понять Agile, Теорию Ограничений, XP и запланировать дальнейшие шаги по улучшению процессов в подразделениях.

АО «ВЭБ-Лизинг» намерен продолжить сотрудничество с компанией BIPULSE, ГК CM-Консалт (СМК) - Алексеем Васильевым и Александром Новичковым по обучению специалистов и улучшению процессов разработки программного обеспечения.

Начальник управления информационных технологий _____  Н.И. Романенков

АО «ВЭБ-лизинг»

ул. Водяники, д.10, Москва, 125009, Россия
тел.: +7 (495) 981 42 40 / факс: +7 (495) 981 42 39
e-mail: info@veb-leasing.ru / www.veb-leasing.ru



Общество с ограниченной ответственностью
«Специальный Технологический Центр»
(ООО «СТЦ»)

Гжатская ул., д. 21, лит. Б, оф. 53,
Санкт-Петербург, 195220
Тел. (812) 244-33-13, тел./факс (812) 535-77-00,
(812) 535-58-16
E-mail: office@stc-spb.ru

ОКПО 56234690, ОГРН 1037804018614

ИНН/КПП 7802170553/783450001

15.06.17 № 3878

на № _____ от _____

Компания «Специальный технологический Центр» (ООО «СТЦ») благодарит Алексея Васильева и Александра Новичкова за проведенный тренинг «Agile для построения эффективной команды». Особенно понравилась итоговая игра, позволившая на практике применить изученные инструменты Scrum, а также контроль исполнения проекта, используя Метод Критической Цепи. Блок Александра Новичкова о влиянии психологии на эффективность принятия решений улучшил понимание механики взаимодействия команды.

Компания «СТЦ» намерена в дальнейшем продолжить сотрудничество с Алексеем Васильевым и Александром Новичковым в обучении персонала.

Первый заместитель директора

Р.В. Иванов

ОТЗЫВЫ КОМПАНИЙ



199178, г. Санкт-Петербург, а/я 56

14.09.2017 № _____



Генеральному директору ООО «СМК»
Карабановой Г.Д.

Отзыв о сотрудничестве

Компания ЗАО "Институт Сетевых технологий" (ИСТ) благодарит компанию SigmaLab (группа компаний СМК) и персонально бизнес-тренеров Алексея Васильева и Александра Новичкова за проведенный тренинг "Agile для построения эффективной команды".

Отличная подача материала: баланс теории, игр, упражнений и видео-материалов обеспечили полное погружение наших сотрудников в адаптивные методологии и Теорию Ограничений.

Рекомендации по планированию с применением Метода критической цепи подвели теоретическую базу под управление сроками проектов. SCRUM, XP, Канбан и командная психология, показали важность и значимость каждой методологии и практики в реальном проекте.

Бизнес-тренеры были максимально ориентированы на слушателей, при необходимости вносили изменения в программу тренинга, адаптирую блоки под наши потребности.

Компания ЗАО "Институт Сетевых Технологий" (ЗАО «ИСТ») высоко оценивает применимость Agile-подходов для разработки программного обеспечения в интерпретации специалистов SigmaLab (группа компаний СМК) и намерена продолжить сотрудничество как во внедрении данного подхода, так и продолжении обучения.

Коллеги, Александр и Алексей, спасибо!

Генеральный директор



Лотонина Антонина Александровна

ОТЗЫВЫ КОМПАНИЙ



Кому: Алексею Васильеву и Александру Новичкову.

Хочу поблагодарить ведущих тренинга «Agile для построения эффективной команды» бизнес-тренеров Алексея Васильева и Александра Новичкова за интересный и познавательный курс, который помог посмотреть на выстроенный процесс через призму новых идей, улучшить процессы внутри команды и тем самым повысить эффективность работы текущего проекта.

С удовольствием и впредь постараюсь посещать тренинги и встречи, организованные этой профессиональной командой бизнес-тренеров.

С уважением,
Мария Кабриц
Project manager
DataArt

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Кабриц".

И ещё много других ОТЗЫВОВ...



Заинтересовались?
Давайте встретимся!

Info@bipulse.ru

<http://bipulse.ru>

+7 (812) 408-19-78

<http://cmcons.com>