

# **Как сделать проект успешным**

**Анатолий Иванов**

**Эксклюзивно для SPM Meetup #44**



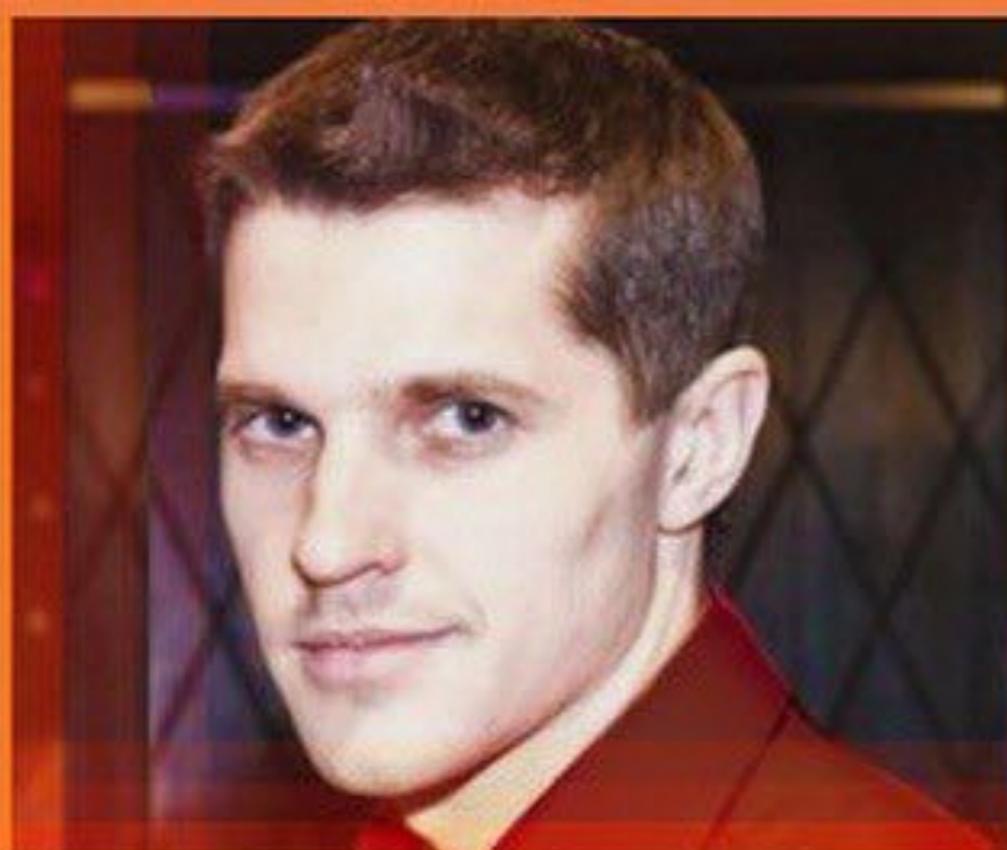


TRITON  
STUDIO

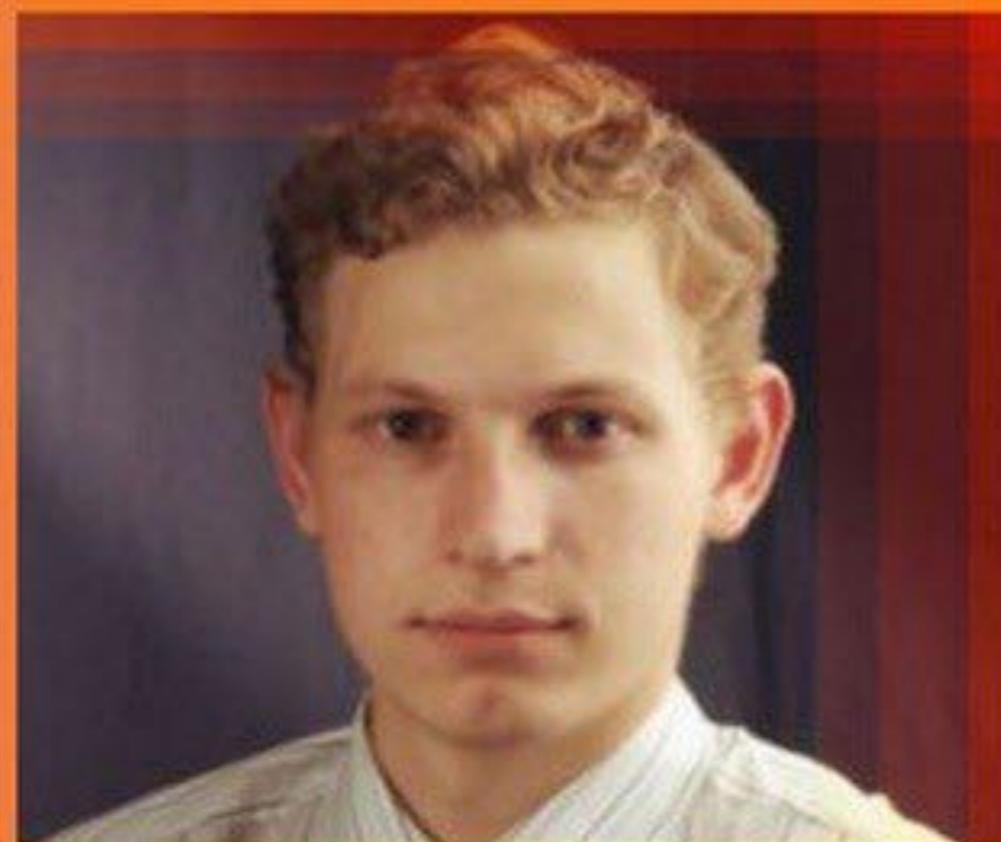






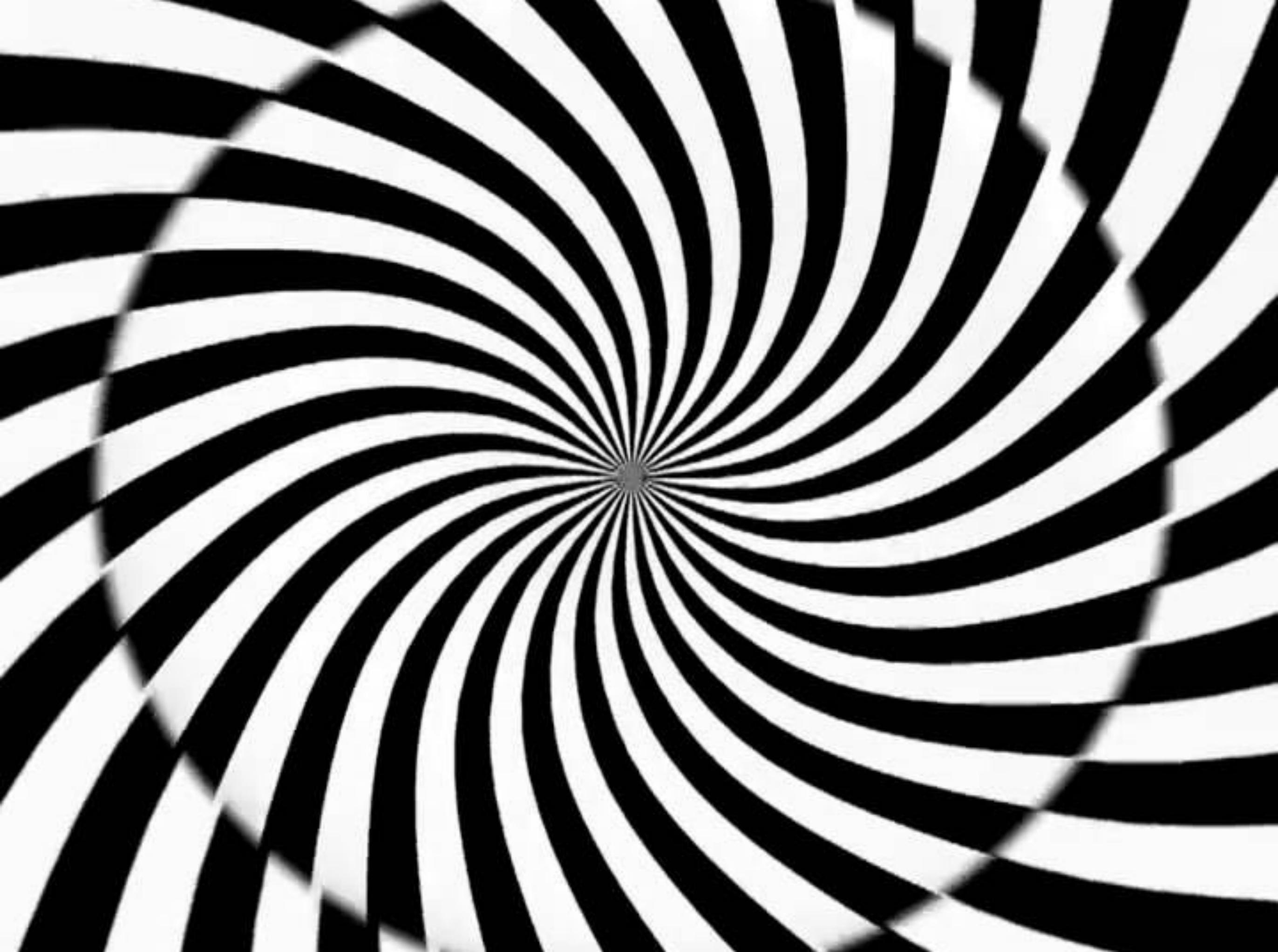


ITBIZRADIO.RU



**Взбодримся!**





# 1. Найм

**1. Найм**

**2. Запуск проектов**

- 1. Найм**
- 2. Запуск проектов**
- 3. Правила успеха**

- 1. Найм**
- 2. Запуск проектов**
- 3. Правила успеха**
- 4. Принципы работы команды**

- 1. Найм**
- 2. Запуск проектов**
- 3. Правила успеха**
- 4. Принципы работы команды**
- 5. Управление людьми**

- 1. Найм**
- 2. Запуск проектов**
- 3. Правила успеха**
- 4. Принципы работы команды**
- 5. Управление людьми**
- 6. Аутсорс vs. продуктовая компания**

# 3 базовых вопроса на собеседовании





demotivation.me

**УСТАЛ В ОФИСЕ?**  
понимаем...

**Многие люди уже мертвы**



**Первые спринты должны быть успешными**



**Зафиксируйте количество story points**



**Бросьте команде большой вызов**



**У вас есть большая волосатая дерзкая цель?**



# Покажите бизнес-метрики всей команде

Graph

Average daily TARGET GOAL



# Принцип “приемлемой простоты”



# У команды должен быть талисман



ЗАБИВАКА™



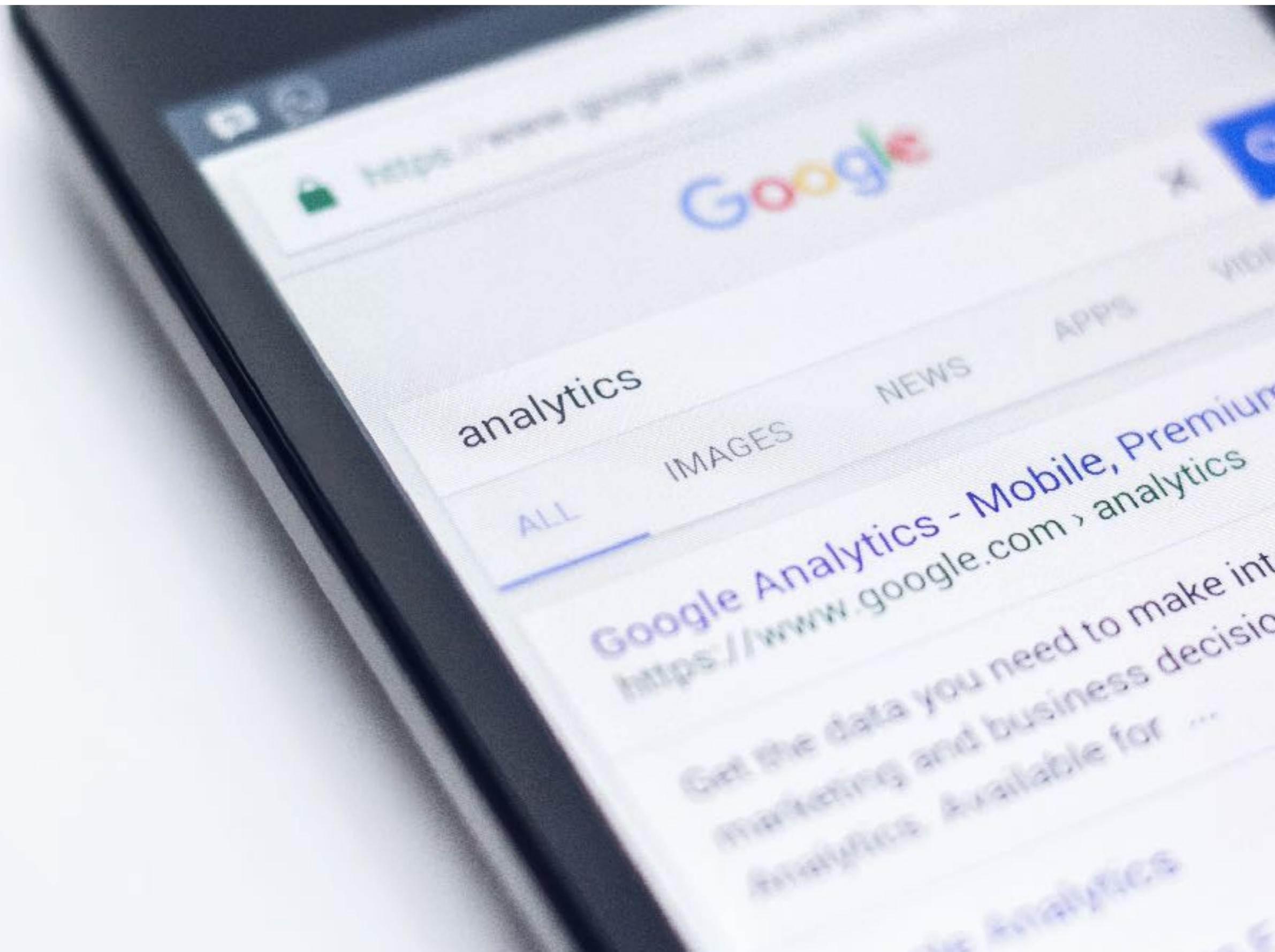
# Придумайте шуточные наказания



**Не забывайте отмечать победы!**



# Важно доверие! Но как его достигнуть?..



**1**

## Psychological Safety

Team members feel safe to take risks and be vulnerable in front of each other.

**2**

## Dependability

Team members get things done on time and meet Google's high bar for excellence.

**3**

## Structure & Clarity

Team members have clear roles, plans, and goals.

**4**

## Meaning

Work is personally important to team members.

**5**

## Impact

Team members think their work matters and creates change.

# Принцип “уперся - сообщи”



# Не принимайте негативные традиции



**УВАЖЕНИЕ, МОЙ ДРУГ**

**УВАЖЕНИЕ**

**Убирайте негативщиков из команды**



**У вас не особый проект!**



**Развивайте себя и ваших сотрудников**



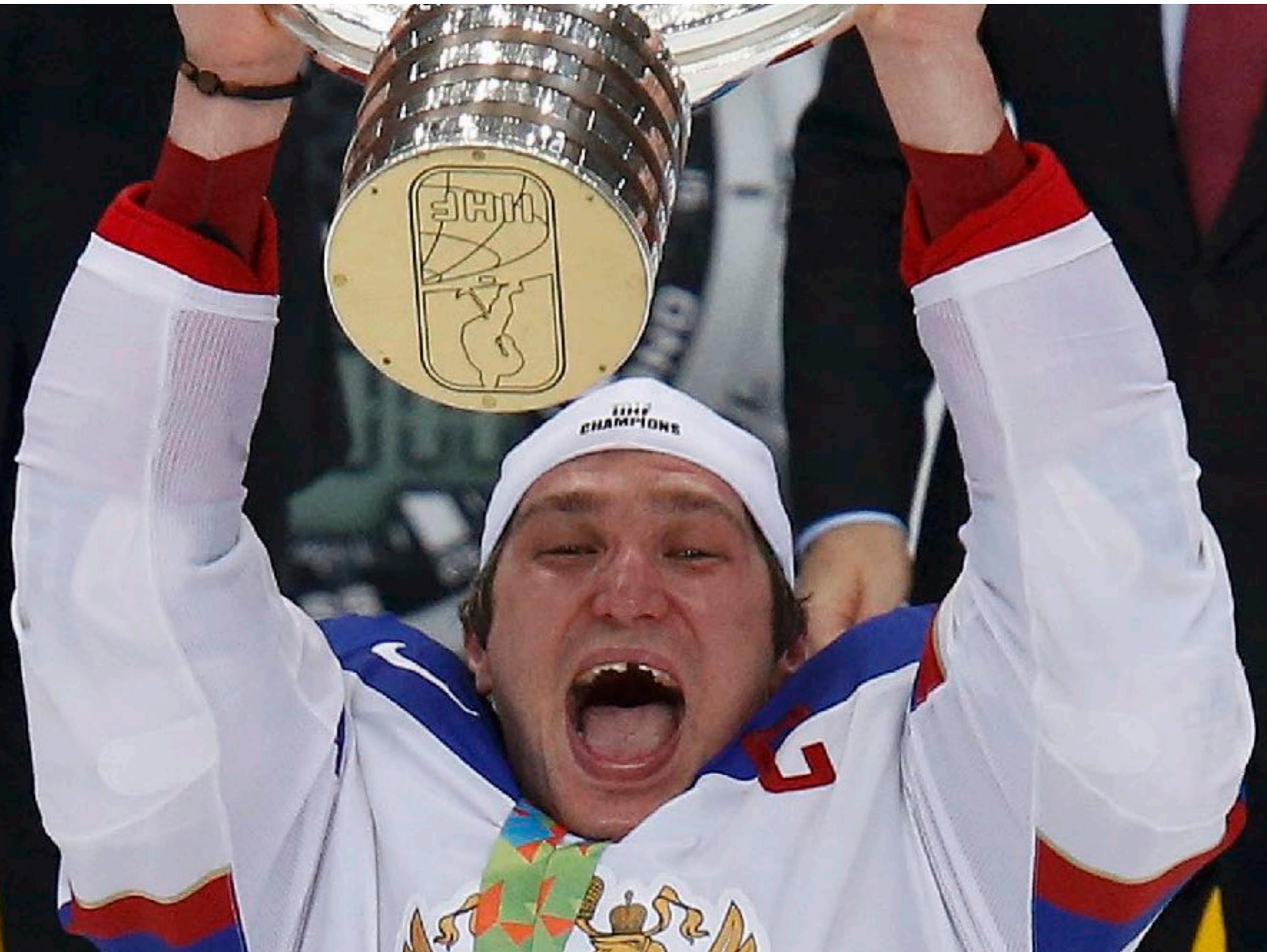
**Вы уже работаете в лучшем в мире проекте!**



**Создавайте премиальные условия  
для лучших сотрудников**



**Награждайте лучших!**



# Проводите бизнес-завтраки и бизнес-обеды



70 / 20 / 10



Рабочие задачи



Менторинг, коучинг



Внешнее обучение

**Определитесь - вы менеджер или разработчик?**



## Аутсорс

## Продуктовая компания

### Роль

Ведение клиента

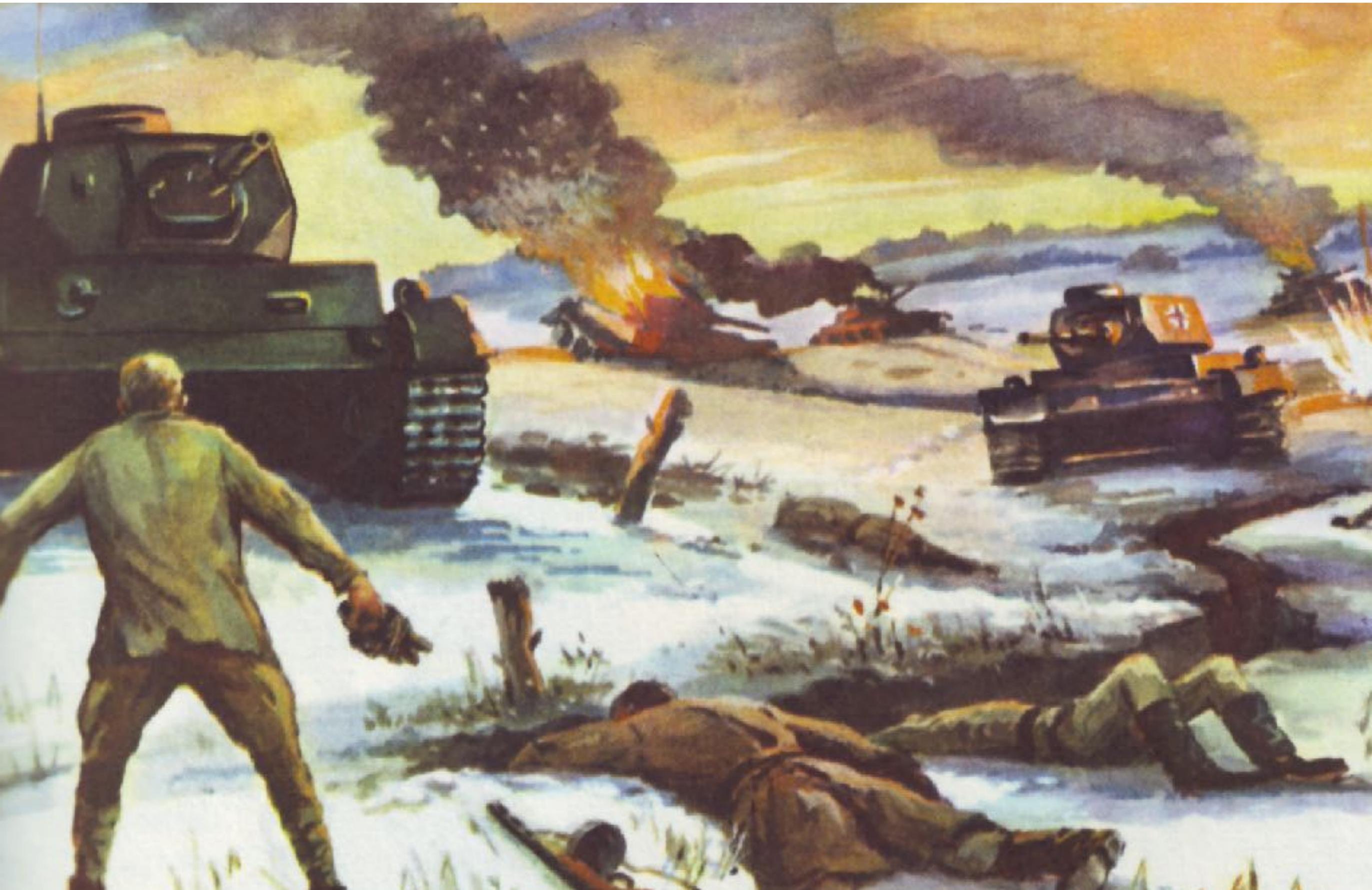
Связывание и организация работ

### KPI

Удержание, скорость найма, маржинальность

Выручка компании, реализация стратегии

# Подвиги не нужны



# Инструменты вторичны



**Крутая техника расслабления :)**





**Анатолий Иванов**

**+7 921 951-77-59**

**anatoly.ivanov@hotmail.com**

Skype: anatoly.ivanov.kp

[www.linkedin.com/in/ivanovanatolii/](http://www.linkedin.com/in/ivanovanatolii/)

[facebook.com/dr.anatoly.ivanov](https://facebook.com/dr.anatoly.ivanov)

[vk.com/dr.anatoly.ivanov](https://vk.com/dr.anatoly.ivanov)

[twitter.com/Anatoly\\_Ivanov\\_](https://twitter.com/Anatoly_Ivanov_)

Instagram: anatoliiivanov

**Вопросы?**